

令和7年5月23日（金）

令和7年度第1回感染症危機管理研修会

# 感染症危機管理リーダーシップ研修（IDCL） 受講報告

令和6年度IDCL（短期）修了生

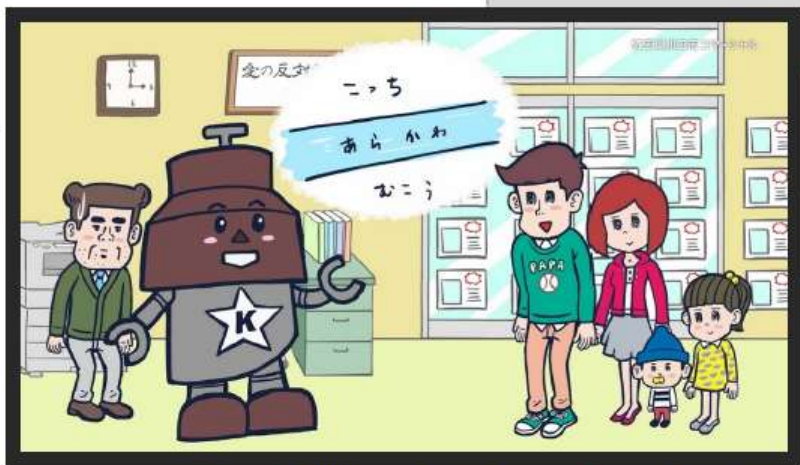
埼玉県川口市保健所 疾病対策課感染症係

田辺 香苗

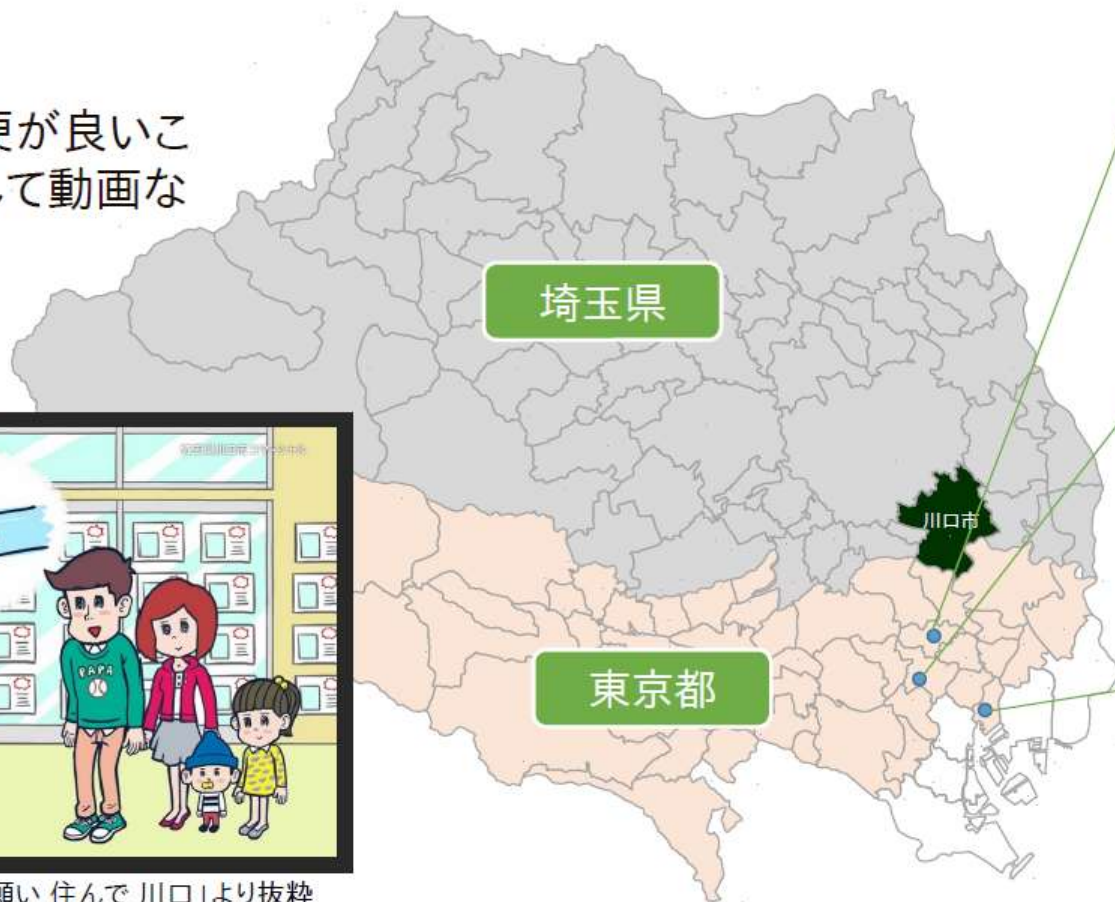


# 川口市の概要

都心から近く、交通の便が良いことから、「ほぼ東京」として動画などでPR



平成28年制作 「お願い 住んで 川口」より抜粋



JR池袋駅  
JR川口駅から電車で  
約**20**分

JR新宿駅  
JR川口駅から電車で  
約**25**分

JR東京駅  
JR川口駅から電車で  
約**30**分

# 川口市の概要

平成30年に中核市へ移行・保健所設置

 埼玉県  
Saitama  
Prefecture



 川口市 Kawaguchi City

面積	61.95km <sup>2</sup>
人口	607,447人
外国人	48,161人
外国人比率	7.93%
高齢化率	22.9%

令和7年1月1日現在

出典：川口市ホームページ「川口市における外国人住民の現状について」

# 受講の背景



- ・感染症の経験の浅い市に未知の感染症への対応
- ・現場リーダーの経験
- ・人の命、迅速な判断
- ・執務室、チームの入れ替わりで現場は混乱

- ・俯瞰して見ることができた
- ・人材育成の必要性



後輩たちにつらい思いをさせたくない

- ・コロナの振り返り～予防計画、健康危機対処計画に携わる
- ・実効性のある計画策定
- ・指揮命令系統、感染症危機管理リーダーの必要性
- ・本研修の募集要項を見て自ら志願！

# 受講してみて～個人的学び、印象に残った内容～

## ○グループワーク

仲間との出会い、つながり

密の濃いグループワークが何回もあったが同じフィールド、コロナの経験をした者同士だからか意見が活発でどんどんすすんでいく！発表を聞くことが楽しみに！！

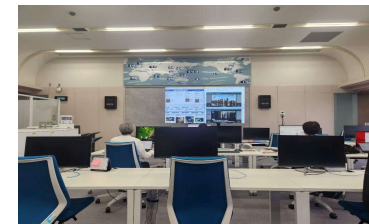
## ○机上演習

リーダーシップに必要な能力を確認できた

時間制限、制限内での端的な発表、自分が保健所長になったら？の決断、政策方針を考えることに。我がごととして捉えることができた！

## ○実地研修

関係機関の役割を知ることができた



NCGMの徹底した指揮命令系統、訓練の実際が知れた！羽田空港検疫所のミッション“国際的な感染症危機からこの国で暮らす人々の健康を守る”を近くで見ることができた！感染症危機管理研究センター（CEPR）の動きがわかった！～EOCスイッチ～厚生労働省内見学により顔の見える関係ができた！

# 心に残ったフレーズ

- 困ったときに相談できる人、感染症という専門的な答えを教えてください。知り合いを増やすことが大事（NCGM国際感染症センター長大曲先生）
- 支援者はヒーローではない。非難への覚悟、死の恐怖も経験する。健康危機時のリーダーシップには、研修、経験、ロールモデルが役立つ。偶然にその立ち位置にいる場合でも平時の業務でも逃げないで関わること、回復力、レジリエンスが大切（神奈川県健康医療局 山崎先生）
- （保健事業） 寄り添い型事務職を目指します（同受講生）

# 今後にどう生かすか

## ～コンピテンシー大項目より～

### 迅速に戦略と方針を決定し実行する能力

- ✓ 平時における情報収集・自己研鑽  
業務の根拠となる法律の理解と説明力
- ✓ 平時における顔の見える関係づくり
- ✓ 有事への切り替えスイッチ判断 (EOC)
- ✓ 臨機応変さ
- ✓ いざというときは決断・責任をとる覚悟
- ✓ リスクコミュニケーション能力

### 自他の情動・感情を認知・理解し制御する能力

- ✓ セルフチェック・セルフケア
- ✓ 自分の考え方の癖を知る
- ✓ 振り回されない
- ✓ 定期的なミーティング
- ✓ 共感力
- ✓ ダメなことも伝えられる話術

### 人材・組織を管理する能力

- ✓ 健康危機対処計画に基づくチームビルディング
- ✓ IMS/ICSを自分の言葉で伝え動かす力
- ✓ 自組織でIT・法律の専門家を見つけておく
- ✓ 人材育成（育成対象に合わせた育成方法を選択）・訓練

### 情報収集・分析し戦略や方針に繋げる能力

- ✓ 地域のステークホルダーの理解
- ✓ 「生の情報」インフォメーションから「使える情報」インテリジェンスへ
- ✓ 状況の説明と共有、将来予測をし、戦略策定、政策立案、意思決定に繋げる

有事の際には目先のタスクに追われ目標を見失いがちですが、感染症のまん延防止、川口市民の命を守るということを常に念頭に置き、組織の管理職として共通目標をもちチームがうまくまわるよう尽力していきたい。